

培育产业生态 勇闯数字经济新路

蔡任杰

数字交通是数字经济的重要组成部分，推动着交通基础设施、交通管理和出行服务模式等各层面的深刻变革。省第十四次党代会提出“要坚持把数字经济作为江苏转型发展的关键增量”。江苏交通控股有限公司（以下简称“江苏交控”）积极探索构建以数据为关键要素的价值创造体系，“三网融合”统筹布局数字交通基础设施建设、行业应用中心、大数据挖掘和数字商业综合体等四大数字经济平台，大力培育数字交通产业生态，勇闯“数字经济”新路。

有序开放：全程推进数据价值化

价值化的数据是数字经济发展的关键生产要素，是数字经济发展的基础。根据数据要素可复制性强、迭代速度快、复用价值高、无限次供给的特点，我们努力抢抓“培育数字要素市场”的机遇，视数据为企业基础性战略资源，充分挖掘数据的价值。强化高质量数据供给。利用交控云平台，打破“数据块状孤岛”，大力开展系统内各类数据采集，聚焦数据的标注、清洗、脱敏、脱密、聚合、分析等环节，提升数据资源处理能力，发展交通数据标注业务，探索建设“江苏交控数据银行”，培育壮大数据服务产业，打造全国领先的交通数据服务商。创新数据要素开发利用。前瞻开展数据确权、治理评估和资产定价研究，开发“六朵云”数据模型、算法、可视化工具等通用数据产品，推动自身数据与社会、政企数据深度融合，共建数据安全共享与开发服务平台、安全沙箱。扩展数据价值的资本化途径。通过数据交易和数据流通活动将企业数据资产变为资本，利用数据资产的价值和使用价值折算成股份或出资比例积极布局数据投资，联合金融机构探索数据质押融资、数据信托等新兴数据资产金融融资服务模式。

夯基垒台：全面落实数字产业化

数字产业化为数字经济发展提供技术、产品、服务和解决方案等，是数字经济发展先导领域。目前，江苏交控已完成全系统传统交通基础设施的数字化改造。自主研发的基于物联网、5G通信的全省高速“SD-WAN”组网建设项目，荣获智慧江苏十大标志性工程，实现全省高速路网的全覆盖。我们将以更高标准构建新网络、新算力、新技术、新融合一体化发展的新型基础设施体系，为数字交通发展提供强大引擎。优化布局新型基础设施。推进网络增速扩容，升级5G和光纤宽带“双千兆网”网络建设，构筑超高速低时延的交通基础网络。协调通信运营商，推动5G独立组网（SA）在重要路网和服务区等规模商用。深入开展全系统网络基础设施IPv6改造，实现网络、应用、终端全面支持IPv6。打造全方位交通感知网络。强化智能交通装备、长大桥健康监测系统等研发应用，提升交通基础设施全要素、全周期的数字化水平和智能化转型，构建综合交通运输数字化服务体系。推进云网协同和算网融合发展。实施江苏高速互联网、SD-WAN网、光纤网“三网融合”工程，构建动态分布计算与存储资源充分连接的省级算力网络，实现由“云网融合”向“算网一体”、“一云多网”向“一网多云”的优化升级。

交互渗透：全力布局产业数字化

产业数字化可以为传统产业带来强劲的产出增加和效率提升，是数字经济的发展主体。近年来，江苏交控大力实施的产业数字化成果“交控云”平台项目，获评“中国高速公路信息化奖”，入选国务院国资委“全国国有企业数字化转型优秀案例”。接下来将按照“立足基础技术+拓展使能技术+推广核心应用”的模式，逐步建立产业数字化转型技术支撑和业态模式体系。全面推进企业数字化转型。深度参与国家“上云用数赋智”行动，强化全流程数据贯通，加快全价值链业务协同，推进远程协作、数字化办公、线上经营管理等应用，努力形成数据驱动的智能决策能力。积极培育新业态新模式。运用“5G+物联网、5G+增强现实

/虚拟现实、5G+边缘计算、5G+人工智能”等技术，发展“基于高清视频回传的质量检测与监测”“设备数据采集和实时监控”“移动无人智能巡检”“特种车辆远程操控与无人驾驶”等5G运用新模式；深化完善大流量路段高速公路智能车道管控系统，发展智慧化、定制化出行服务；加快发展智慧物流，建设路网枢纽节点智能仓储，研究智慧物流信息服务。努力打造智慧新场景。加快智慧服务区建设力度，开放数据服务接口，探索重点服务区数字化消费新场景，提升公众场景消费体验；推广无接触经济，推动服务区建设“苏高速·茉莉小店”网上超市、线下无人超市、无人商铺、无人配送等。

业务协同：全维提升数字化治理

近年来，江苏交控建立了数字化管控体系，渗透组织末端，覆盖全体员工。通过数十个流程、近两百种应用、上亿条企业管理数据融合汇聚，有效提高办公效率和管理效能，实现不同业务链条的数据共享和流程融合。今年疫情防控期间，开发上线“江苏高速重点疫区车辆预警系统”，精准识别全路网涉疫车辆、人员及其出行路径信息，为疫情防控提供了有力支撑。建立企业数字化治理体系。逐步建立完善以价值赋能、安全可控、合规运行、科学有效、社会责任为治理目标的企业数字化治理战略与数字化转型下数字领导力建设、运行和优化相匹配的数字化治理机制。探索数字化治理方式。积极探索基于职能驱动的矩阵式治理、数据驱动的网络型治理、智能驱动的价值生态共生治理等治理方式，不断提升指挥调度、安全运营、法律科技、审计风控等数字化水平。高度重视数字治理技术的外部性和数据等数字资产的安全，自主可控技术研发、应用与平台化部署，建立信息安全管理机制。服务对接数字政府建设。强化国企社会责任，整合优化交通数据，提供升级完善出行服务，在新型智慧城市建设、数字孪生城市、智慧出行等领域为数字政府建设提供安全高效可靠的公共服务资源数字化供给。

和谐共享：全心打造产业化生态

数字产业化生态是数字经济各参与主体组织连接起来具有高效数字经济产出过程的网络化生态经济系统，是数字经济规模化发展的重要驱动力。2021年，江苏交控在省属企业和全国同行中率先组建了数字交通研究院，并联合互联网头部企业成立了数字交通联合实验室，自主开发应用的集监测、预警、调度、协商、应急、分析、服务等功能于一体的高速公路“视频云联网”项目被交通运输部在全国推广，数字经济产业化生态建设迈出了坚实的一步。我们将遵循“开放式、小核心、大协作、育人才、创效益”研发理念，发扬专心专业专注和敢想敢闯敢干的交控科研精神，与政府部门、科研机构、重点企业进行跨层级、跨地域、跨系统、跨部门、跨业务协同，共同打造数字交通产业生态圈。培育产业平台发展生态。推动整合“六朵云”“高速大脑”“ETC联网收费服务”等系统和江苏高速、江苏高速96777、通行宝ETC等信息服务平台，建设“硬件+软件+平台+服务”的全方位、多中心、宽领域的综合云平台，构架以综合云平台为核心，涵盖智慧出行、物流配送、智能养护、应急管理能力的“1+N”业务体系。培育区域开放合作生态。探索建设跨物理边界的“虚拟”数字交通产业园区和产业集群，促进数据资源、研发能力整合化共享、虚拟化集聚、网络化协同，构建虚实结合、创新协同、错位互补、供需联动的区域合作数字化发展新生态。培育转型支撑服务生态。大力引培高端数字人才，建立产学研联合培养机制，探索建立开放型、专业化数字化转型促进中心，将江苏交控建设为服务能力强、集成水平高、具有国际竞争力的交通产业集团综合型数字化解决方案供应商。